

## Einführung

Horton Europe ist bestrebt, starke Geschäftsbeziehungen mit Lieferanten zu entwickeln, die eine breite Palette von Waren und Dienstleistungen zum besten Wert für unser Unternehmen liefern können. Wir sind uns bewusst, dass unsere Kunden immer größere Erwartungen an Qualität und Leistung der Produkte, die sie kaufen, stellen. Mit Hilfe unserer geschätzten Lieferanten sind wir zuversichtlich, dass wir diese Erwartungen erreichen und sogar übertreffen können.

## On-Time Lieferungen

Alle Bestellungen müssen zu 100% in der vorgegebenen Zeit geliefert werden. Verzögert sich ein Auftrag, müssen wir im Vorfeld informiert werden. Alle Kosten, die aufgrund von zu späten Lieferungen anfallen (z. B. Sonderfrachtkosten), werden vom Lieferanten getragen.

## Bestandsführung

Horton Europe nutzt JIT, Kanban, Konsignationsprogramme mit den Lieferanten. Diese Dienstleistungen zu ermöglichen, ist eine wichtige Anforderung und stellt für den Lieferanten einen Wettbewerbsvorteil gegenüber anderen Anbietern dar, die diese Programme nicht anbieten. Horton Europe erwartet von seinen Lieferanten, an solchen Programmen teilzunehmen, wenn Teile die Volumen-Anforderungen erfüllen.

## Kostensenkung

Lieferanten werden sich nach besten Kräften bemühen, Möglichkeiten zur Kostensenkung in Höhe von mindestens 2% Produktivitätssteigerung pro Jahr umzusetzen, ohne dass dieses zu Abstrichen in der Qualität führt. Der Lieferant verpflichtet sich, aktiv nach Möglichkeiten zur Kostensenkung zu suchen und Horton Europe darüber zu informieren und zu beraten.

## Preiserhöhungen

Unter Umständen muss ein Lieferant die Preise erhöhen. Wenn diese Umstände eintreten, verpflichtet sich der Lieferant, Horton Europe:

- 90 Tage im Voraus über etwaige Preisänderungen zu informieren
- eine vollständige Begründung einschließlich detaillierter Kostenaufstellung über Materialien, Löhne und Overhead zu geben
- Vorschläge zur Reduzierung der Gesamtkosten zwischen unseren Unternehmen zu machen.

## Lieferzeiten

Horton Europe ist fokussiert auf die Verkürzung der Lieferzeiten von der Kundenbestellung bis hin zur Auslieferung des Produkts. Das Ziel ist es, Lieferzeiten von weniger als 15 Arbeitstagen zu erreichen. Gemäß den Industriestandards müssen die Lieferzeiten kurz, verlässlich und weiterhin zu verkürzen sein.

## Qualitäts- und Umweltmanagement

Horton Europe verpflichtet sich zu bester Qualität und kontinuierlicher Verbesserung und ist zertifiziert nach ISO 9001, IATF 16949 sowie ISO 14001. Unsere Lieferanten sollen eine Null-Fehler-Performance zum Ziel haben und diese auch halten, und so die Lieferungen der Produkte nach unseren Anforderungen erfüllen. Die Definition von Qualität sollte sich nicht nur auf die Anforderungen beschränken, sondern darüber hinaus auch Verbesserungsprozesse einschließen. Deshalb arbeitet Horton Europe nur mit Lieferanten zusammen, die mindestens nach ISO 9001 oder höher zertifiziert sind und ein aktives Umweltmanagement-Programm (möglichst ISO 14001) betreiben.

## Kontinuierliche Verbesserung

Horton Europe erwartet kontinuierliche Verbesserung von ihren Lieferanten. Abhängig von der Leistungsbewertung des Zulieferers (Score-Card Ergebnisse), sind spezifische kurz- und mittelfristige Aktionspläne erforderlich, die zeigen, wie Qualität, Kosten und Lieferziele erreicht werden.

## Lieferantenerklärungen mit Präferenzursprung / Ursprungszeugnis

Um alle zoll- und handelsrechtlichen Vorgaben zu erfüllen, erwartet Horton Europe von seinen Serien-Lieferanten jeweils zum Jahresende eine Langzeitlieferantenerklärung mit Präferenzursprung für das komplette Folgejahr (1. Januar bis 31. Dezember) über alle vom jeweiligen Lieferanten gelieferten Produkte.

## Konfliktmineralien

Im Jahr 2010 hat der US-amerikanische Kongress mit dem Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act, Section 1502 (kurz: Dodd-Frank Act) ein Gesetz verabschiedet, das dazu beitragen soll, die gewalttätigen Konflikte in der Demokratischen Republik Kongo und angrenzenden Ländern zu beenden. Die US-Börsenaufsichtsbehörde ("Securities and Exchange Commission") hat diese Vorgaben im Jahr 2012 umgesetzt und Vorschriften zur Meldung und Offenlegung in Hinblick auf die Verwendung von sogenannten „Konfliktmineralien“ erlassen. Gemäß diesem Gesetz müssen Unternehmen offenlegen, inwiefern die von ihnen hergestellten Produkte Konfliktmineralien wie Zinn, Tantal, Wolfram und Gold enthalten.

Horton Europe unterstützt diese Initiative und verpflichtet sich, ausschließlich Materialien aus nachgewiesen konfliktfreiem Ursprung zu beschaffen. Alle Lieferanten von Materialien,

die unter diese Initiative fallen, müssen den konfliktfreien Ursprung der Materialien bestätigen und nachweisen.

## Weitere Informationen

Weiterführende Informationen und Unterlagen wie Horton Europe Unternehmenskodex, Lieferanten-Management-Programm, Qualitäts-Handbuch, Produktänderungsantrag sowie Allgemeine Einkaufsbedingungen sind auf unserer Homepage zu finden unter <http://www.hortonww.com/de/supplier-information.html>.

Mehr als jeder andere Faktor sind Wachstum unseres Unternehmens und unser Erfolg in erster Linie abhängig von der Fähigkeit unserer Lieferanten, hochwertige Teile und pünktliche Lieferung zu einem wettbewerbsfähigen Preis anzubieten.